

## BOKSLUTSKOMMUNIKÉ FÖR TAGMASTER AB (PUBL.) PERIODEN 2006-01-01 -- 2006-12-31

- Försäljning för kvartal 4: 17,9 MSEK (17,1)
- Resultat för kvartal 4: -2,1 MSEK (1,2)
- Försäljning för helåret: 56,0 MSEK (50,7)
- Resultat för helåret: -4,1 MSEK (-1,7)
- Orderstock vid årets slut: 21,9 MSEK (31,2)
- Strategisk order i Kina
- God utveckling inom affärsområdet Parkering

### Försäljning och resultat

Faktureringen för helåret 2006 uppgick till 56,0 MSEK inklusive valutadifferenser (50,7) och resultatet blev -4,1 MSEK (-1,7), vilket motsvarar -0,12 SEK (-0,05) per aktie (totalt 35 850 000 aktier).

Orderstocken per 31 december 2006 uppgick till 21,9 MSEK (31,2).

### Likviditet

Likviditeten per 31 december var 5,3 MSEK (3,8) vilket innebar att TagMaster med befintligt ej utnyttjat kreditutrymme förfogade över 14,2 MSEK (11,0). Kundfordringarna uppgick till 13,6 MSEK (14,9) och leverantörsskulderna till 8,0 MSEK (6,0). Lagret har beräknats till 4,0 MSEK (6,8).

### 2006 i sammandrag

Etableringen i Kina samt ökade utvecklingskostnader har medfört ökad kostnadsbelastning för 2006. Omställningen av produktionen till den nya produktgenerationen har varit trög och förorsakat leveransstörningar. Dessa omständigheter samt avvecklingskostnader för VD har tyngt resultatet.

Den nya generationen läsare har mottagits mycket väl inom alla affärsområden och introducerats löpande under året på mässor och kundmöten.

Försäljningsutvecklingen inom affärsområdet Transport har tagit längre tid än förväntat. Affärsområdet Parkering har en mycket intressant potential och har utvecklats bra. Det nya affärsområdet Säkerhet har byggt en stark partnerplattform.

### Affärsområde – Parkering

Affärsområdet har en fortsatt god utveckling trots en betydande lågpriskonkurrens. Bearbetningen i Asien exklusive Kina har lett till ett minskat beroende av ett fåtal kunder och länder. Förutsättningarna för en stark expansion med ett ökande antal kunder är goda. Etableringen i Singapore har varit avgörande för tillväxten i regionen.

Europa är en växande marknad som givits större prioritet under 2006. Detta har resulterat i en ökad försäljning, fler distributörer samt beslut om att förstärka försäljningsorganisationen.

Den framtida marknadsutvecklingen bedöms som mycket gynnsam dock med ökande krav på enkelt integrerbara produkter. Den nya serien av läsare spelar en väsentlig roll i detta avseende.

Den kinesiska marknaden analyseras och partnerförhandlingar har inletts. Kontoret i Singapore kommer att stödja den lokala verksamheten i Kina under en uppbyggnadsfas.

Strategin är att öka marknadsnärvaron i Asien och Europa. Då affärsområdet Parkering även sysslar med lösningar som berör fordonsaccess, trafikflöden och liknande betalningsrelaterade händelser kommer affärsområdet att över tiden utvidgas och anpassas mot dessa applikationsområden. Ett exempel är samarbetet med Utsch avseende bilregistreringsskyltar.

## Affärsområde – Transport

Verksamheten som huvudsakligen fokuseras mot marknaden för spårbunden trafik har inte utvecklats lika snabbt som förväntat. Den främsta orsaken är de mycket omsorgsfulla utvärderingar och förhandlingar som gäller för sektorn. Omfattande tester och utvärderingar pågår i ett flertal länder tillsammans med samarbetspartners.

Samarbetet med Bombardier utvecklas väl. En större installation pågår just nu i Madrids tunnelbanenät och en annan europeisk tvåårig installation påbörjas under första kvartalet. Flera projekt är aktuella och teknologin är nu väl fungerande.

Den kinesiska marknaden är expansiv och projekten är mycket omfattande med betydande utvecklingsinsatser. I ett av projekten har en första testfas genomförts och nästa steg i planen är ett omfattande fälttest. Projektet avser att automatisera kontrollen av lås-funktionen på godsvagnar. Den första större orden avseende ett system för automatisk stömväxling till motorena på tåg har erhållits från den kinesiska systemleverantören. Potentialen bedöms som långsiktigt stor.

Strategin inom området spårbunden trafik bygger på nära teknologisamarbeten med globala integratörer och systemleverantörer. Arbetet med att öka antalet partners kommer att intensifieras. Antalet kunder måste snabbt ökas för att minska beroendet av få enskilt stora affärer. I Indien utvärderas ett antal större affärer tillsammans med lokala partners. Bedömningen är att marknaden för spårbunden trafik har en mycket stor potential och att de ökande kraven på säkerhet, logistik och system anpassade för höghastighetståg är väl lämpade för bolagets teknologi.

## Affärsområde – Säkerhet

Den nyinrättade verksamheten har under det första verksamhetsåret byggt ett starkt nät av partners. Den nya generationen av läsare för access har tagits emot väl. Ett omfattande arbete har påbörjats för att definiera ett breddat erbjudande till marknaden. Potentialen bedöms som stor.

## Kina

Som tidigare annonserats avser bolaget att öppna ett eget kontor i Shanghai. Av formella skäl har detta dragit ut på tiden och invigning sker troligen under våren. Affärsverksamheten inriktas mot spårbunden trafik, accesskontroll och parkering. För att snabbare nå viktiga marknadskanaler och partners pågår förhandlingar om förvärv av den kinesiska distributören. Förutsättningarna för lokal applikationsutveckling utreds.

## Produktutveckling och produktion 2006 och framåt

Den mycket omfattande produktutvecklingen kommer att ligga på ungefär samma höga nivå som gällt under 2006. Relativt omsättningen kommer dock utvecklingsinsatsen successivt att sjunka. Kraven på en nära samverkan mellan R & D, partners och kunder kommer att öka. Utvecklingen av mjukvara kommer att få större betydelse när olika programvaror, i en allt större utsträckning, ingår i det framtida utbudet.

Produktionsorganisationen skall effektiviseras och antalet alternativa producenter skall ökas. Konstruktionsarbetet skall fortsatt inriktas mot årliga sänkningar av tillverkningskostnaderna genom ett nära samarbete med producenterna. Certifieringar och standardiseringskrav kommer att öka kraven vid valet av producenter. Strategin att uteslutande använda utomstående leverantörer ligger fast.

## 2007 i korthet

Marknadsorganisationen skall förstärkas och antalet marknadskanaler ökas. Utmaningen är att skapa en stark tillväxt under i första hand de tre kommande åren. Kapitalbehov och resurser i övrigt är beskrivna i en tillväxtplan för de kommande tre åren.

Verksamheten i Kina kommer att tillföras mer personella resurser och integreras med den nuvarande distributörens organisation. Ett antal europeiska nya marknader hamnar i fokus inom affärsområdet Parkering. Nya globala samarbetspartners inom affärsområdet Transport skall förstärka marknadsnärvaron.

För att bättre beskriva marknader och inriktning kommer två affärsområden att döpas om. Området Parkering övergår till "Traffic" och området Transport till "Rail". En stark offensiv skall inledas mot det stora nätet av mindre distributörer genom införandet en webbaserad stödfunktion och en tydligare kravprofil. Patentportföljen kommer att renodlas.

**Aktieägare**

Antal aktieägare i TagMaster: 2 172 (2 549 per 31 december 2005).

**Årsstämma**

Ordinarie årsstämma kommer att avhållas den 25 maj, 2007 kl 15.00 på Kronborgsgränd 1 i Kista.

**Kontaktpersoner**

Anders Holmlund, VD i TagMaster AB, 08-632 19 50, anders.holmlund@tagmaster.se

Lars Bergström, Ekonomichef i TagMaster AB, 08-632 19 50, lars.bergstrom@tagmaster.se

<b>RESULTATRÄKNING (SEK)</b>	<b>TagMaster- koncernen</b>	<b>TagMaster- koncernen</b>	<b>TagMaster- koncernen</b>	<b>TagMaster- koncernen</b>
	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>Q4 2006</b>	<b>Q4 2005</b>
Nettoomsättning	57 393 957	50 208 935	18 381 188	16 929 747
Övriga rörelseintäkter	-1 383 109	525 748	-506 297	185 958
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>56 010 848</b>	<b>50 734 683</b>	<b>17 874 891</b>	<b>17 115 705</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>				
Handelsvaror	-22 324 638	-18 280 797	-7 978 766	-6 556 040
Övriga externa kostnader	-17 527 704	-17 146 844	-5 459 087	-4 265 820
Personalkostnader	-20 062 533	-16 924 459	-6 436 987	-5 037 286
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-283 241	-208 654	-90 848	-61 712
<b>Summa Rörelsens kostnader</b>	<b>-60 198 116</b>	<b>-52 560 754</b>	<b>-19 965 688</b>	<b>-15 920 858</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>-4 187 268</b>	<b>-1 826 071</b>	<b>-2 090 797</b>	<b>1 194 847</b>
<i>Finansiella intäkter och kostnader</i>				
Ränteintäkter	62 431	100 361	19 864	13 491
Ränte- och finansieringskostnader	-5 817	-6 087	-157	-636
<b>Summa Finansiella intäkter och kostnader</b>	<b>56 614</b>	<b>-1 731 797</b>	<b>19 707</b>	<b>1 207 702</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>-4 130 654</b>	<b>-1 731 797</b>	<b>-2 071 090</b>	<b>1 207 702</b>
<b>RESULTAT PER AKTIE</b>	<b>-0,12</b>	<b>-0,05</b>	<b>-0,06</b>	<b>0,03</b>
<b>ANTAL AKTIER</b>	<b>35 850 000</b>	<b>35 850 000</b>	<b>35 850 000</b>	<b>35 850 000</b>

**BALANSRÄKNING (SEK)**

	TagMaster- koncernen	TagMaster- koncernen	TagMaster AB (publ.)	TagMaster AB (publ.)
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Inventarier, verktyg och installationer	1 339 615	812 576	1 339 615	638 501
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Aktier i dotterbolag	-	-	100 000	100 000
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 339 615</b>	<b>812 576</b>	<b>1 439 615</b>	<b>912 576</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
<i>Varulager</i>				
Handelsvaror	4 020 707	6 799 490	4 020 707	6 799 490
<i>Kortfristiga fordringar</i>				
Kundfordringar	13 601 071	14 883 080	13 601 071	14 883 080
Övriga kortfristiga fordringar	1 603 189	1 148 645	1 603 189	1 148 645
Aktuella skattefordringar	144 096	216 711	144 096	216 711
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 384 035	1 391 857	1 384 035	1 391 857
Kassa och bank	5 261 073	3 781 454	5 261 073	3 781 454
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>26 014 171</b>	<b>28 221 237</b>	<b>26 014 171</b>	<b>28 221 237</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>27 353 786</b>	<b>29 033 813</b>	<b>27 353 786</b>	<b>29 133 813</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
<i>Bundet eget kapital</i>				
Aktiekapital (35 850 000 aktier)	3 585 000	3 585 000	3 585 000	3 585 000
Reservfond	42 967 263	42 967 263	42 967 263	42 967 263
<i>Ansamlad förlust</i>				
Balanserat resultat	-29 744 190	-28 012 393	-29 737 073	-28 005 275
Årets resultat	-4 130 654	-1 731 797	-4 130 654	-1 731 797
<b>Summa eget kapital</b>	<b>12 677 419</b>	<b>16 808 073</b>	<b>12 684 536</b>	<b>16 815 191</b>
<i>Avsättningar</i>				
<b>Summa avsättningar</b>	<b>201 639</b>	<b>160 931</b>	<b>201 639</b>	<b>160 931</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Skulder till koncernföretag	-	-	92 882	92 882
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>92 882</b>	<b>92 882</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Leverantörsskulder	8 042 739	6 006 266	8 042 739	6 006 266
Övriga kortfristiga skulder	588 659	357 695	588 659	357 695
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5 843 330	5 700 848	5 843 330	5 700 848
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>14 474 728</b>	<b>12 064 809</b>	<b>14 474 728</b>	<b>12 064 809</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>27 353 786</b>	<b>29 033 813</b>	<b>27 453 786</b>	<b>29 133 813</b>
<b>Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser</b>				
Företagsinteckningar	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000
Ansvarsförbindelser	Inga	Inga	Inga	Inga

**KASSAFLÖDESANALYS (SEK)**

	TagMaster AB (publ.) 2006-01-01-- 2006-12-31	TagMaster AB (publ.) 2005-01-01-- 2005-12-31
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		
Rörelseresultat före finansiella poster	-4 187 268	-1 826 071
Avskrivningar	283 241	208 654
Övriga ej likviditetspåverkande poster	55 405	20 486
Erhållen ränta	62 431	100 361
Erlagd ränta och finansieringskostnader	-5 817	-6 088
Ökning/minskning varulager	2 778 783	1 857 216
Ökning/minskning kundfordringar	1 282 008	-4 784 789
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	-374 106	-276 517
Ökning/minskning långfristiga skulder	-	92 882
Ökning/minskning leverantörsskulder	2 036 472	95 787
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder	373 447	-1 008 000
<b>Kassaflöde från löpande verksamheten</b>	<b>2 304 596</b>	<b>-5 526 079</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-824 978	-382 729
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-824 978</b>	<b>-382 729</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Amortering av skuld	-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>1 479 619</b>	<b>-5 908 808</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>3 781 454</b>	<b>9 690 262</b>
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>5 261 074</b>	<b>3 781 454</b>
<b>Likviditet inklusive ej utnyttjat kreditutrymme</b>	<b>14 161 074</b>	<b>11 044 954</b>

**FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL  
(SEK)****BUNDET EGET KAPITAL***Aktiekapital*

Belopp vid årets ingång	3 585 000	3 585 000
Belopp vid årets utgång	3 585 000	3 585 000

*Överkursfond*

Belopp vid årets ingång	-	13 222 263
Omklassificering till reservfond	-	-13 222 263
Belopp vid årets utgång	-	-

*Reservfond*

Belopp vid årets ingång	42 967 263	29 745 000
Omklassificering från överkursfond	0	13 222 263
Belopp vid årets utgång	42 967 263	42 967 263

<b>Summa bundet eget kapital vid årets utgång</b>	<b>46 552 263</b>	<b>46 552 263</b>
---	-------------------	-------------------

*Ansamlad förlust*

Belopp vid årets ingång	-29 737 072	-28 005 275
Årets resultat	-4 130 655	-1 731 797
Belopp vid årets utgång	-33 867 727	-29 737 072
<b>Summa ansamlad förlust vid årets utgång</b>	<b>-33 867 727</b>	<b>-29 737 072</b>

<b>Summa eget kapital vid årets utgång</b>	<b>12 684 536</b>	<b>16 815 191</b>
--	-------------------	-------------------

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med Årsredovisningslagens bestämmelser och god redovisningssed.

Fordringar har upptagits till det belopp, varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas enligt balansdagens kurs.

Varulagret har värderats enligt lägsta värdets princip, d. v. s. till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet.

Periodisering av intäkter och kostnader har skett enligt god redovisningssed.

Redovisning i resultaträkning avser TagMaster Koncernen.

Redovisning i balansräkning avser TagMaster Koncernen respektive TagMaster AB (publ.).

I kassaflödesanalysen avses TagMaster AB (publ.).

Kista den 9 februari 2007

TagMaster AB (publ.)

**Anders Holmlund**

Verkställande direktör